

 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 SIGUD <small>Sistema Integrado de Gestión</small>
	Macroproceso: Direccionamiento Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	

**ACTA MESA DE TRABAJO NUEVAS
FACULTADES
26 de septiembre 2024**

Proceso: Comité Institucional Currículo y Calidad

Motivo y/o Evento: Mesa de trabajo

Hora de Inicio: 08:10 a. m.

Lugar: Sede Facultad de Ciencias Matemáticas y Naturales

Hora de finalización: 10:00 a. m.

Asistentes	Nombre	Cargo
		Luz Esperanza Bohórquez
	Wilson Gordillo	Coordinador General
	Alejandro Morales Quevedo	CPS Gestión Curricular
	Yolanda Castro	CPS Asesoría
	Marlon Guevara	Profesional Especializado
	Jonathan Castillo	CPS Plan de Mejoramiento
	Hernán Álvarez	CPS Profesional Especializado OAP
	Adrián Perea	Docente Asesor Estudios Sociales
	Oscar Useche	Docente Asesor Estudios Sociales
	Claudia Luz Piedrahita	Líder Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales en Estudios Sociales
	Pablo Emilio Garzón	Docente Tecnología
	Luis Fernando Quijano	Docente facultad de Medio Ambiente y Recursos Naturales
	Andrea Gutiérrez	CPS Especializado Oficina de Infraestructura
	Julián Arana	CPS Oficina de Infraestructura
	Diana Colmenares Arévalo	CPS Profesional OAP
	Arley Andrés Sánchez	CPS Profesional OAP

 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 Sistema Integrado de Gestión
	Macroproceso: Direcciónamiento Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	
	Luisa Fernanda Acuña	Asesora DES	
	Juan Manuel García	Profesional Especializado DES	
	Carmen Aldana Gaviria	Asesor OAP	
	Ivette Catalina Martínez	Jefe OAP	
	Juan Felipe Plata	CPS OAP	
Elaboró: Alejandro Morales Quevedo.			

ORDEN DEL DÍA

1. Brindar directrices para la elaboración de los documentos de viabilidad académica para la creación de nuevas facultades.
2. Socializar la metodología para estudios financiero y de infraestructura – Viabilidad.

DESARROLLO

La mesa de trabajo se lleva a cabo en la Sede Facultad de Ciencias Matemáticas y Naturales. Siendo las 08:10 a.m. la Vicerrectora Académica, Dra. Luz Esperanza Bohórquez, da la bienvenida a los asistentes y presenta el equipo de trabajo que estará acompañando el proceso estudios para la creación de las nuevas facultades:

Dependencia	Rol	Nombre y apellidos	Contacto
Vicerrectoría Académica	Coordinador Currículo y Calidad	Wilson Gordillo	curriculoycalidadinst@udistrital.edu.co 3057918628
Vicerrectoría Académica	Asesora Académica	Yolanda Castro	curriculoasesorinst@udistrital.edu.co 3115065899
Oficina Asesora de Planeación	Asesor Análisis financiero y de infraestructura	Hernán Álvarez	lhalvarez@udistrital.edu.co 3106988343

1. Brindar directrices para la elaboración de los documentos de viabilidad académica para la creación de nuevas facultades

La asesora académica, Yolanda Castro, inicia el desarrollo de este primer punto mencionado que se ha llevado a cabo la revisión del documento avance presentado por la Facultad de Estudios Sociales y humanísticos, lo cual menciona, le ha permitido identificar tópicos y ejes, que han servido como insumo para el desarrollo de la propuesta de ruta, de igual forma, brinda conceptos para la construcción, fundamentación y consolidación de una facultad y sus distintos programas, resaltando que los aspectos epistemológicos y teórico pertenecen al desarrollo propio de las facultades.

Este documento es propiedad de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Prohibida su reproducción por cualquier medio, sin previa autorización.

 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 SIGUD <small>Sistema Integrado de Gestión</small>
	Macroproceso: Direcciónamiento Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	

Presenta la ruta general correspondiente a la consolidación de las facultades y destaca que se realizará un acompañamiento permanente para este proceso:

Ruta de elaboración documento académico para la creación de Nuevas Facultades

Ámbito	Actividades	Septiembre				Octubre				Noviembre				Responsables	Producto
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Académico	Motivaciones de la Nueva Facultad: Construcción conceptual y de pertinencia. <ul style="list-style-type: none"> Conceptualización y desarrollo del Estado del Arte de las Facultades afines, que alimente la discusión en torno a la pertinencia de la nueva Facultad. 													<ul style="list-style-type: none"> Líder de Facultad. Equipo de asesores contratado o En apoyo de Currículo y Calidad de la Vicerrectoría Asesora Yolanda Castro 	<ul style="list-style-type: none"> Documento de conceptualización sobre la pertinencia de la Nueva Facultad.
	Definición de los Programas que van a hacer parte de la Nueva Facultad. <ul style="list-style-type: none"> Programas existentes que se encuentran ubicados en otras facultades y que se sugiere puedan pasar a la nueva Facultad. Justificación de estos programas para la Facultad. Propuesta de nuevos programas para la Facultad y justificaciones respectivas. Pertinencia académica, social y de necesidades del entorno local, nacional e internacional. 													<ul style="list-style-type: none"> Líder de Facultad. Equipo de asesores contratado o. En apoyo de Currículo y Calidad de la Vicerrectoría Asesora Yolanda Castro 	<ul style="list-style-type: none"> Documentos de justificación de los programas de la Facultad.



UNIVERSIDAD DISTRITAL
FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS

**FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O
COMITÉS**

Código: GI-FR-020

Macroproceso: Dirección Estratégico

Versión: 01

Proceso: Gestión Integrada

Fecha de Aprobación:
13/10/2022



Ámbito	Actividades	Septiembre				Octubre				Noviembre				Responsables	Producto
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
	Fundamentación epistemológica de la Facultad y sus Programas. <ul style="list-style-type: none"> Trabajo con los equipos de las facultades y docentes que se puedan vincular con estas discusiones epistemológicas, teóricas y problemas de contexto que van a ser objeto de estudio de ellas. 													<ul style="list-style-type: none"> Líder de Facultad. Equipo de asesores contratado. En apoyo de Currículo y Calidad de la Vicerrectoría Asesora Yolanda Castro 	<ul style="list-style-type: none"> Documentos de fundamentación de los nuevos programas (epistemológico y pertinencia social). Actas de estas discusiones.
	Capacidad académica de la Universidad para esta nueva Facultad y sus Programas. <ul style="list-style-type: none"> Análisis de las capacidades de la Universidad en relación con docentes, líneas y grupos de investigación que aportarán tanto a la construcción como a la puesta en marcha de las facultades y sus programas por afinidad. 													<ul style="list-style-type: none"> Líder de Facultad. Equipo de asesores contratado. Grupo de docentes de las facultades de la Universidad. 	<ul style="list-style-type: none"> Documento de relación de la facultad, los programas y las líneas y grupos de investigación existentes u otras capacidades institucionales (centros, institutos, grupos de investigación, ETC). Actas de las discusiones realizadas.
	Elaboración de documento de la nueva Facultad. <ul style="list-style-type: none"> Documentos ejecutivos de la propuesta de Facultad. Identificando objetos de conocimiento, misión, visión, objetivos y 													<ul style="list-style-type: none"> Líder de Facultad. Equipo de asesores contratado. En apoyo de Currículo y Calidad de la 	<ul style="list-style-type: none"> Documento consolidado de Nueva Facultad.

Este documento es propiedad de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Prohibida su reproducción por cualquier medio, sin previa autorización.



UNIVERSIDAD DISTRITAL
FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS

**FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O
COMITÉS**

Código: GI-FR-020

Macroproceso: Dirección Estratégico

Versión: 01

Proceso: Gestión Integrada

Fecha de Aprobación:
13/10/2022



Ámbito	Actividades	Septiembre				Octubre				Noviembre				Responsables	Producto
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
	articulación con el Proyecto Educativo de la Universidad.													Vicerrectoría Asesora Yolanda Castro	
Administrativo y financiero	Estructura orgánica de la nueva Facultad. <ul style="list-style-type: none"> Evaluación y construcción de una propuesta de estructura orgánica. 													<ul style="list-style-type: none"> Oficina Asesora de Planeación y Control. Líder de Facultad. Equipo de asesores contratado. En apoyo de Currículo y Calidad de la Vicerrectoría 	<ul style="list-style-type: none"> Documento Evaluación y construcción de una propuesta de estructura orgánica
	Identificación de los requerimientos financieros y de infraestructura acorde con las orientaciones de la Oficina Asesora de Planeación													<ul style="list-style-type: none"> Líder de Facultad. Equipo de asesores contratado. En apoyo de Currículo y Calidad de la Vicerrectoría 	<ul style="list-style-type: none"> Socialización de metodología 26 de sept Entrega documento con los requerimientos financieros y de infraestructura acorde con las orientación OAP
	Entrega de documento de fundamentos epistemológicos, estructura orgánica y requerimientos de infraestructura a currículo y Calidad													Líder de cada facultad	Entrega de documento de fundamentos epistemológicos, estructura orgánica y requerimientos de infraestructura



UNIVERSIDAD DISTRITAL
FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS

**FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O
COMITÉS**

Código: GI-FR-020

Macroproceso: Direccionamiento Estratégico

Versión: 01

Proceso: Gestión Integrada

Fecha de Aprobación:
13/10/2022



Ámbito	Actividades	Septiembre				Octubre				Noviembre				Responsables	Producto	
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4			
	Evaluación financiera de la Facultad. (concepto de viabilidad financiera y de infraestructura) <ul style="list-style-type: none"> Evaluación de las implicaciones financieras de la nueva Facultad, y posterior análisis de viabilidad presupuestal, con base en los resultados de la evaluación. 														Oficina Asesora de Planeación y Control.	Documento técnico de evaluación financiera de la Nueva Facultad y viabilidad presupuestal.
	Infraestructura para la Nueva Facultad. <ul style="list-style-type: none"> Análisis de las necesidades de infraestructura física de la nueva Facultad. Estudio de capacidad de la Universidad en relación con espacios físicos existentes y los que se requieran (si aplica este último criterio). Proyección económica de la inversión de la Universidad para la creación de la Facultad. 														Oficina Asesora de Planeación y Control.	Documento con el concepto técnico de espacios físicos requeridos para la Nueva Facultad.
Presentación ante el Consejo Académico	Presentación inicial de las propuestas de Nuevas Facultades y sus Programas. <ul style="list-style-type: none"> Documento de fundamentos epistemológicos y estructura orgánica Documento técnico de evaluación financiera de la Nueva Facultad y viabilidad presupuestal 														Secretaria General	<ul style="list-style-type: none"> Documentos consolidados con los conceptos de la fundamentación epistemológica y estructura orgánica Documento técnico de evaluación financiera de

Este documento es propiedad de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Prohibida su reproducción por cualquier medio, sin previa autorización.

 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS				Código: GI-FR-020				 SIGUD <small>Sistema Integrado de Gestión</small>						
	Macroproceso: Direccionamiento Estratégico				Versión: 01										
	Proceso: Gestión Integrada				Fecha de Aprobación: 13/10/2022										
Ámbito	Actividades	Septiembre				Octubre				Noviembre				Responsables	Producto
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
															la Nueva Facultad y viabilidad presupuestal

La asesora académica, Yolanda Castro, complementa la ruta expuesta mencionado que este no es un proceso no es lineal, y recuerda que dentro de las disposiciones que se debe tener para las nuevas facultades, está la propuesta de los programas que integrarían las nuevas facultades de mínimo tres programas académicos.

La Vicerrectora Académica, Dra. Luz Esperanza Bohórquez, propone que el documento con el cronograma va a ser compartido a los líderes de cada facultad; resalta que para este primer momento debemos tener tres hitos importantes de desarrollo inicial, el primero de ellos está dado por la construcción epistemológica, el segundo en relación a la consolidación de los registros calificados y por último el Proyecto Educativo de Facultad, por tanto, menciona que para este primer momento, detallado en el cronograma anterior, es indispensable poder llevar al Consejo Académico (noviembre) la elaboración del documento académico para la creación de nuevas facultades (motivaciones de la Nueva Facultad: Construcción conceptual y de pertinencia, definición de los Programas que van a hacer parte de la Nueva Facultad, fundamentación epistemológica de la Facultad y sus Programas, capacidad académica de la Universidad para esta nueva Facultad y sus Programas, elaboración de documento de la nueva Facultad, estructura orgánica de la nueva Facultad), como un ejercicio de socialización que permita mostrar el nivel de avance, de pertinencia institucional, relevancia del mercado; ajustado a la motivación y articulación institucional, al igual que el concepto emitido por la oficina asesora de planeación respecto a la viabilidad financiera y de infraestructura para la creación de las Facultades.

El Coordinador de Currículo Y Calidad, Wilson Gordillo, menciona que, desde la asesoría dada por la Vicerrectoría académica a través de Yolanda Castro, se proyecta llegar a la construcción de ese documento de fundamentación epistemológica, el cual será insumo para la creación del Proyecto Educativo de Facultad y de esta forma, poder realizar la identificación de la creación de programas académicos con un estudio de mercado correspondiente y que fundamente su viabilidad financiera.

El profesor Adrián Perea, señala que se hace necesario que en la parte de la fundamentación siempre este el vínculo con el Proyecto Universitario Institucional (PUI), para no caer en conflicto de aspectos académico o administrado, lo cual expone, se resuelve la subordinación de una posición política clara, la cual se tiene en el (PUI).

2. Socializar la metodología para estudios financiero y de infraestructura – Viabilidad.

Marlon Guevara, Contratista Oficina Asesora de Planeación (OAP), inicia su presentación mencionado que, dentro del marco estratégico de la universidad se vienen generando unas apuestas dadas hacia el crecimiento de números de estudiantes, aumento número de programas en el Plan Estratégico de Desarrollo y nuevas facultades en el plan indicativo, llegando a las metas de ampliación de cobertura.

Menciona también, que la OAP tiene la responsabilidad estatutaria de acompañar metodológica y técnicamente

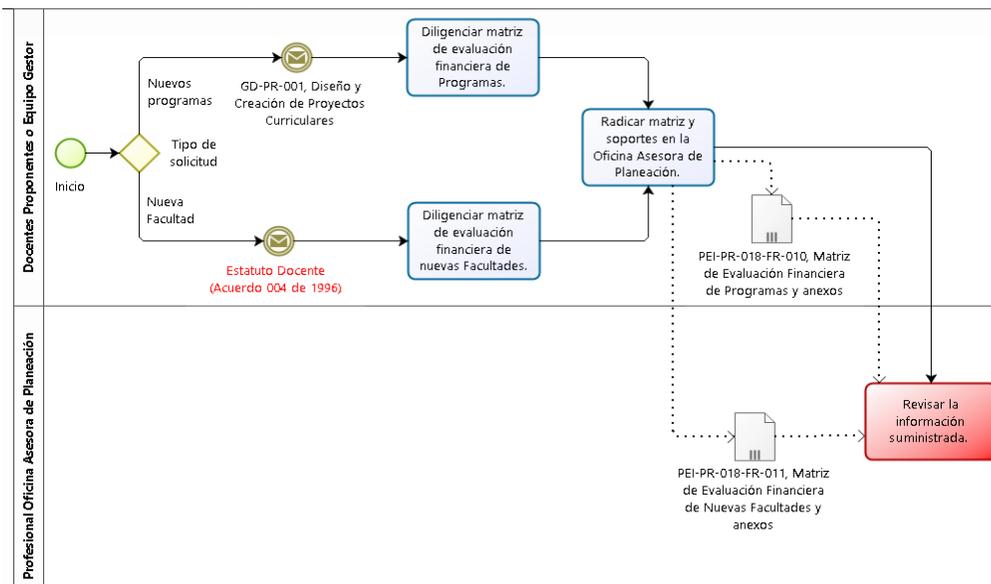
 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 Sistema Integrado de Gestión
	Macroproceso: Direccionamiento Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	

los procesos de evaluación financiera de los programas y emitir los conceptos de viabilidad (Acuerdo 13 de 2023), sin embargo, esto no es posible si no se cuenta con el aporte desde las facultades en el envío de la información que se necesita para este ejercicio de viabilidad, por tanto, pasa a presentar las herramientas que se van a usar para dicho fin:



Fuente: Oficina Asesora de Planeación (OAP)

Como complemento, Marlon Guevara, Contratista OAP, presenta a través de un diagrama de flujo los componentes a desarrollar en este proceso así:



Este documento es propiedad de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Prohibida su reproducción por cualquier medio, sin previa autorización.

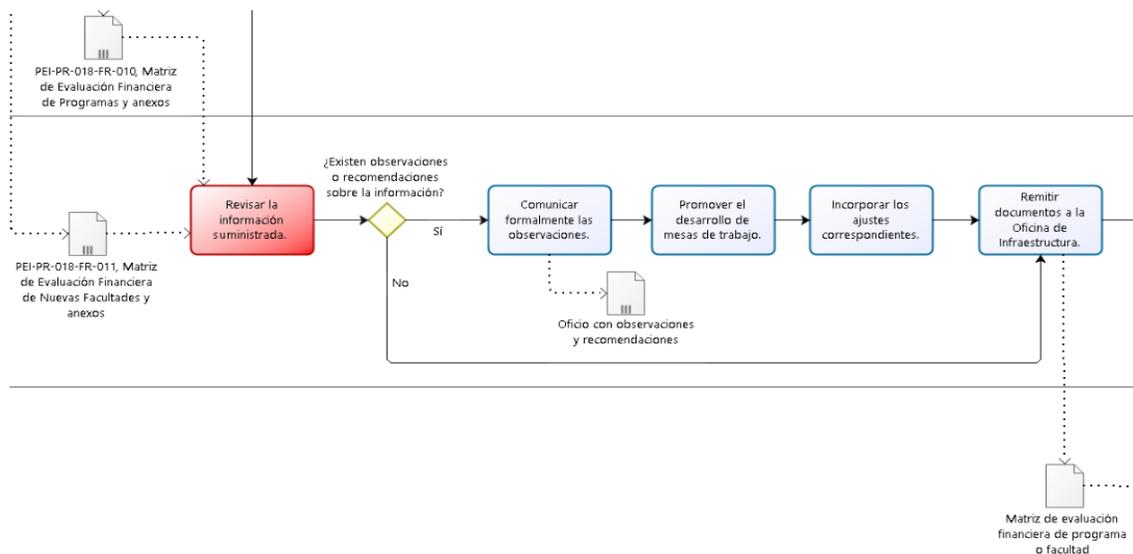
 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 SIGUD <small>Sistema Integrado de Gestión</small>
	Macroproceso: Dirección Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación (OAP)

Realiza énfasis en que no se puede realizar la evaluación financiera si no existe una propuesta estructura de facultad o de programa, en donde se determine tanto la estructura orgánica de la facultad (unidades académicas y académico administrativo) y la estructura académica. Para el caso de los programas, puntualiza que el plan de estudios y propuesta académica debe contener ciertos criterios como:

- Cohortes
- Ingreso de estudiantes (semestral, anual)
- La naturaleza de cada uno de espacios
- Tipo de espacios físicos
- etc.

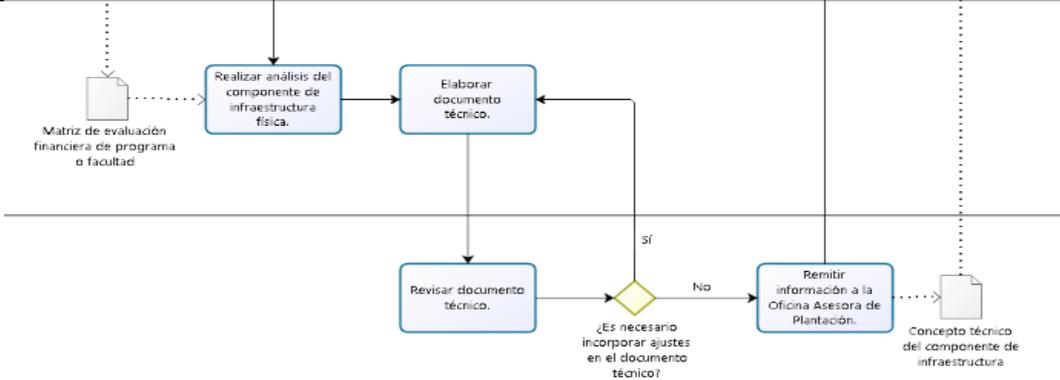
Por tanto, la evaluación financiera de facultades y la evaluación de financiera de programa, se realizan por separado así tengan relación entre ellos.



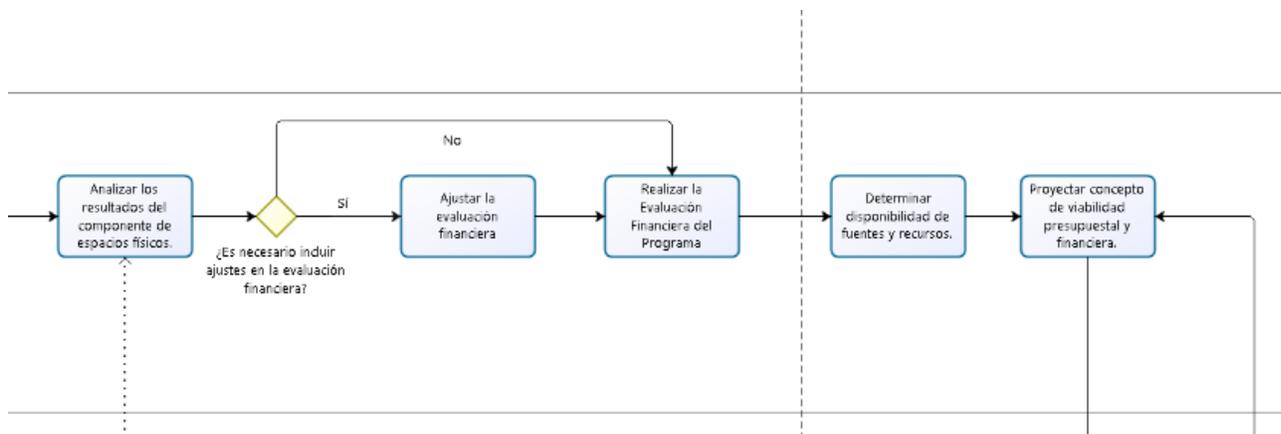
Fuente: Oficina Asesora de Planeación (OAP)

Menciona también, que en cada uno de los momentos se va a contar con la asesoría de OAP, a través de la creación de mesas de trabajo.

 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 Sistema Integrado de Gestión
	Macroproceso: Dirección Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	



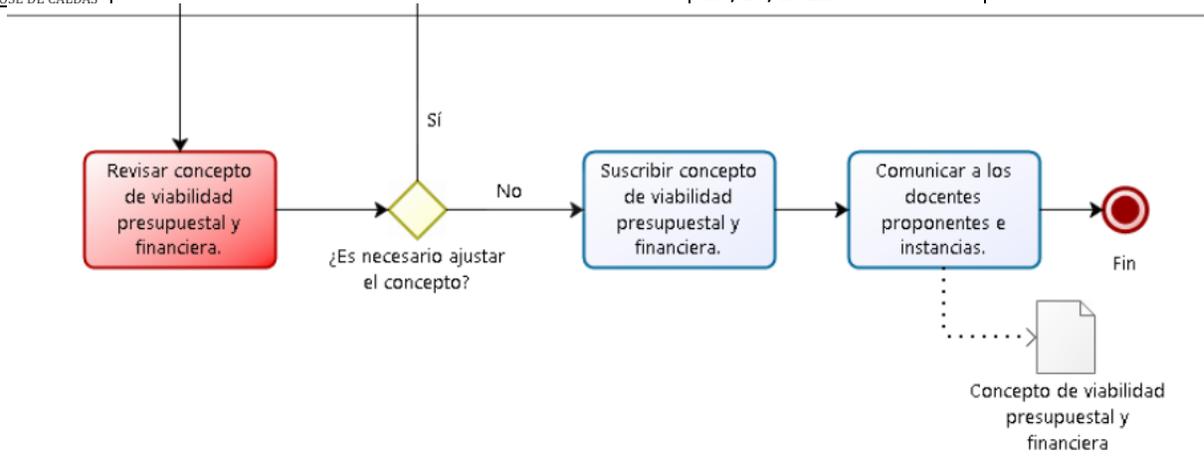
En este punto, Marlon Guevara, contratista, manifiesta que en este análisis de infraestructura se tienen en cuenta la identificación de los espacios que se requieren para el programa (capacidad instalada, adquisición o adecuación de espacios, arriendo, etc.)



Fuente: Oficina Asesora de Planeación (OAP)

En contexto, explica que la evaluación financiera se hace en dos momentos, el primero de ellos la evaluación presupuestal financiera que tiene como objetivo determinar el “cuanto” y el segundo análisis determinar la viabilidad presupuesta y financiera “identificar las fuentes”

 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 SIGUD <small>Sistema Integrado de Gestión</small>
	Macroproceso: Dirección Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	



Fuente: Oficina Asesora de Planeación (OAP)

Para cerrar, Marlon Guevara, Contratista OAP, expone los formatos Evaluación Financiera de Nuevas Facultades y la Evaluación Financiera de Programas las cuales contienen los siguientes criterios de evaluación:

Evaluación Financiera de Nuevas Facultades	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación Administrativos • Identificación Espacios Físicos • Gastos generales • Resumen
Evaluación Financiera de Programas	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación del Programa • Matriz de Ocupación • Proyección Matrículas • Ingresos • Matriz de Grupos • Gastos • Balance Financiero • Base gastos personales

Como cierre de la presentación se proyectan los canales de comunicación del proceso de Currículo Y Calidad (Wilson Gordillo), planeación (Hernán Álvarez) y asesora académica (Yolanda Castro)

 UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS	FORMATO: ACTA DE REUNIÓN DE CONSEJOS Y/O COMITÉS	Código: GI-FR-020	 SIGUD <small>Sistema Integrado de Gestión</small>
	Macroproceso: Direccionamiento Estratégico	Versión: 01	
	Proceso: Gestión Integrada	Fecha de Aprobación: 13/10/2022	

Comentarios

La asesora, Luisa Fernanda Acuña, manifiesta su preocupación en cuanto al cumplimiento de los tiempos en relación a la terminación de los contratos de los asesores, la vicerrectora académica, Luz Esperanza Bohórquez, responde que si los contratos de los asesores están próximos a vencerse se puede generar la solicitud de “otro sí”. Menciona que la facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, se les asignó una persona, pero no se logró avanzar con la contratación debido a que la persona seleccionada por el equipo líder de la facultad nunca allegó los documentos requeridos para la contratación. El profesor Pablo Emilio Garzón, comenta que la persona tuvo una situación médica por tal motivo no se ha podido llevar la contratación, la vicerrectora académica, Luz Esperanza Bohórquez, solicita se notifique quien es la persona seleccionada para asuntos de facultad.

Se finaliza la mesa de trabajo siendo las 9:50 a.m.

Se comparte carpeta junto con las memorias de la mesa de trabajo y los archivos en Excel dados por la Oficina Asesora de Planeación

- Acta de mesa de trabajo Nuevas facultades
- Formato de Evaluación Financiera de Nuevas Facultades - 26-09-2024 (Excel)
- Formato de Evaluación Financiera de programas (Excel)



PLANILLA DE ASISTENCIA
 Macroproyecto: Desarrollo Educativo
 Proceso: Gestión Pedagógica

Código: 04-FR-011
 Versión: 04
 Fecha de Aprobación: 02/02/2017



Macroproyecto: **Desarrollo Educativo** Proceso: **Nuevas Facultades** Nombre Responsable: **Wilson Gordillo**

Grupo / Área: **Comité Inst** Sede: **Nuevas Facultades** Programa: **8:10 a.m.**

Lugar: **Facultad de Ciencias, Artes y Humanidades** Fecha: **26/Sept/2024** Hora Inicio: **8:10 a.m.** Hora Final: **9:40 a.m.**

Nombre Responsable: **Wilson Gordillo**

UNIDAD ACADÉMICA Y/O ADMINISTRATIVA / PROYECTO CURRICULAR	NOMBRE	DOCUMENTO	CÓDIGO	ROL/CARGO	TELÉFONO	CORREO	FIRMA
1 Vice Académica	Yolanda Parizo R.	5144106		CAE / Asesoría	311565874	curriculacion@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
2 OAP	Marlon Guayana	101848308		Prof. Especializado	31950984	msguaran@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
3 Vice Académica	José Juan Castillo	101360375		CP	30448678	josmmejorilla@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
4 Vice Académica	Ysabella Bohorquez	5231009		Vice Académica	3174021	lehohorquez@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
5 OAP	HENRIQU ALVAREZ	1948138		CPS PROF. ESP.	5985343	halvarez@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
6 Asesoría	DES	90240166		Docente	3055360	grencaldesi@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
7 OAP Usec	DES / Asesoría Especializada	7111257		Asesor	30070714	oscurus@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
8 DES	Clayde C. Rosillo	4162340		Docente	3005005	clayderosillo@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
9 Teoría	Osvaldo Emilio Guzmán C	4544810		Docente	314225882	reguencaldesi@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
10 For Medio Amb. Rec Nat	Luis Fernando Quijano Wilho	782344		Docente	312319564	frayguencaldesi@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
11 Of. Infraestructura	Osvaldo Quijano	41213874		CPS / Especializado	31034444	osvaldoqui@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
12 Of. Infraestructura	Johann Arana	44483211		CPS / Asesoría	30026237	jeanar@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
13 OAP - SIGUD	Diana Chiquero Arevalo	10298128		CPS / Regional	31053324	dianachiquero@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
14 OAP - SIGUD	Diana Chiquero Arevalo	8015752		CPS / Regional	31083207	dianachiquero@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
15 DES	JUAN FERRER	51791702		Asesor	30212808	juanferrer@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
16 DES	JUAN MANUEL GARCIA	103720249		Prof Esp	310235148	juanmanuelgarcia@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
17 OAP	Carmen Aldana Gaviria	4383094		Asesor OAP	320806632	caldana@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
18 OAP	TiEFFE Catalina Ramirez	5303388		Teje OAP	311485330	tierra@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
19 OAP	Juan Felipe Plaza García	1020832914		CPS OAP	312509135	juanfelipe@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>
20 OAP	Argentino VERALES GARCIA	80200405		CPS OAP	30666285	argentino@inst.edu.ec	<i>[Firma]</i>